



2025 3Q Financial Results

November 7th, 2025

Hankook Tire & Technology

본 자료의 재무정보는 한국채택국제회계기준(K-IFRS)에 따라 작성된 연결 기준의 영업실적입니다.

본 자료에 포함된 경영실적 및 재무성과는 한국타이어앤테크놀로지 주식회사(이하 "회사") 및 종속회사들에 대한 외부감사인의 검토가 완료되지 않은 상태에서 투자자 편의를 위해 작성된 자료이므로, 그 내용 중 일부는 회계검토과정에서 달라질 수 있음을 양지하시기 바랍니다.

이에 회사는 본 자료에 서술된 경영실적 및 재무성과의 정확성과 완벽성에 대해 보장하지 않으며, 자료 작성일 현재의 사실을 기술한 내용에 대해 향후 업데이트 책임을 지지 않습니다.

또한, 본 자료 상에 회사가 예상한 결과 또는 사항이 실현되거나, 회사가 당초에 예상한 영향이 발생한다는 확신을 제공할 수 없습니다.

따라서 본 자료는 투자자들의 투자 결과에 대하여 어떠한 법적인 목적으로 사용되어서는 안되며, 회사는 본 자료에서 제공되는 정보에 의거하여 발생하는 투자 결과에 대해 어떠한 책임 또는 손해를 지지 않음을 알려드립니다.

- I. 2025 3Q Financial Results
- II. Performance by Business Segment
 - 1) Tire Business
 - 2) Thermal Management Business
- III. 2025 Tire Business Outlook
- IV. Appendix
 - Shareholder Return Policy
 - 원자재 가격 추이
 - 연결 재무상태표
 - 연결 손익계산서



I. 2025 3Q Financial Results - 손익현황



- 연결 기준 3분기 매출액 5조 4,127억원, 영업이익 5,860억원, 영업이익률 10.8%
- Tire Business 3분기 손익 : 전년 동기 대비 매출액 11.2% 증가, 영업이익 전년 대비 10.4% 증가
- Thermal Management Business 3분기 손익 : 전년 동기 대비 매출액 8.2% 증가, 영업이익 1.7% 증가

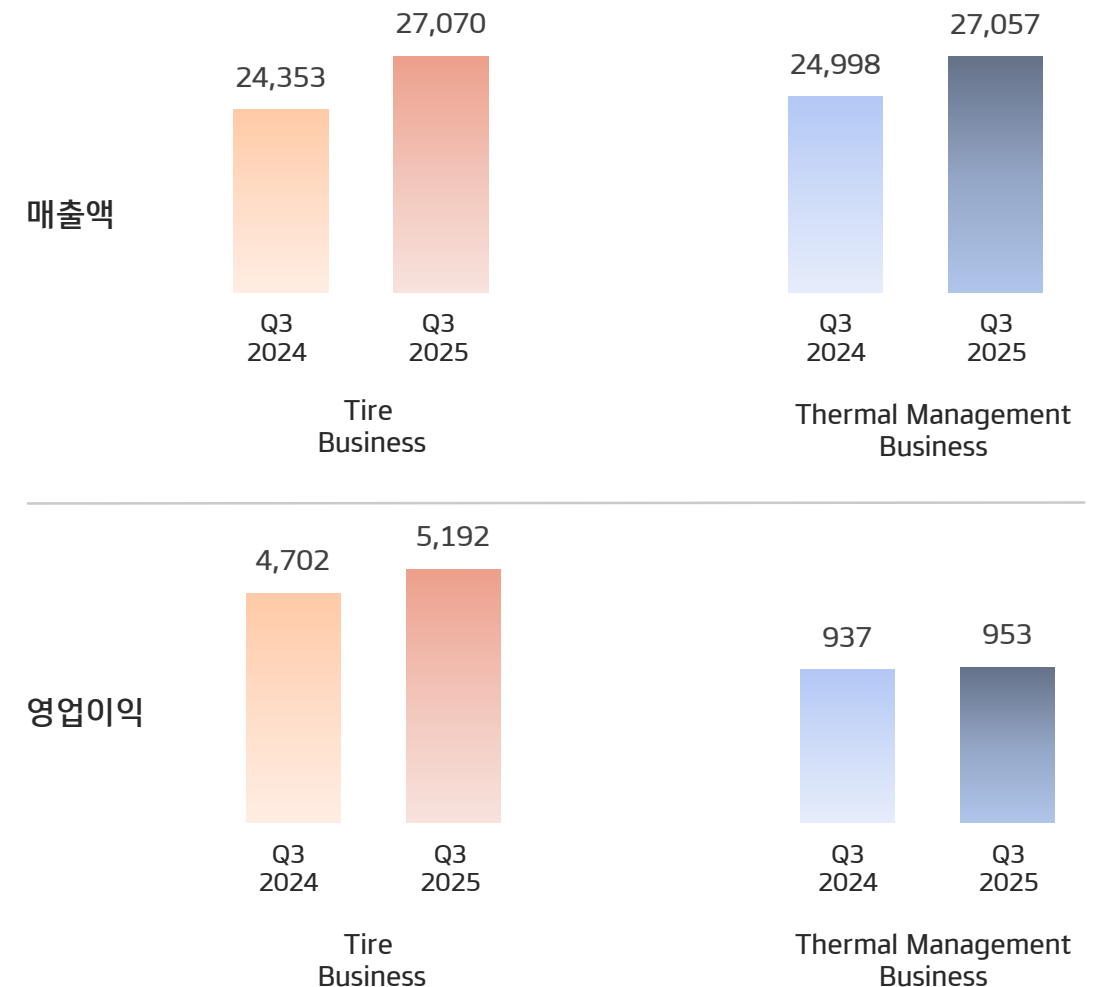
경영 실적

[Unit: 억 원]

	Tire Business	Thermal Management Business	Total
매출액	27,070	27,057	54,127
매출원가	16,979 (62.7%)	24,180 (89.4%)	41,159 (76.0%)
영업이익	5,192 (19.2%)	953 (3.5%)	5,860 (10.8%)
경상이익	4,932 (18.2%)	911 (3.4%)	5,504 (10.2%)
EBITDA	6,410 (23.7%)	2,827 (10.4%)	9,237 (17.1%)

사업 부문별 실적

[Unit: 억 원]



※ 연결 실적(Total)의 경우 연결 조정이 반영되어 있으며, 한온시스템 인수 관련 PPA 상각비는 약 288억 원임

I. 2025 3Q Financial Results - 재무현황

- 연결 기준 3분기 부채비율 102.2%
- 안정적인 현금창출능력 유지와 재무구조 개선을 통해 재무 안정성 강화할 계획

재무현황

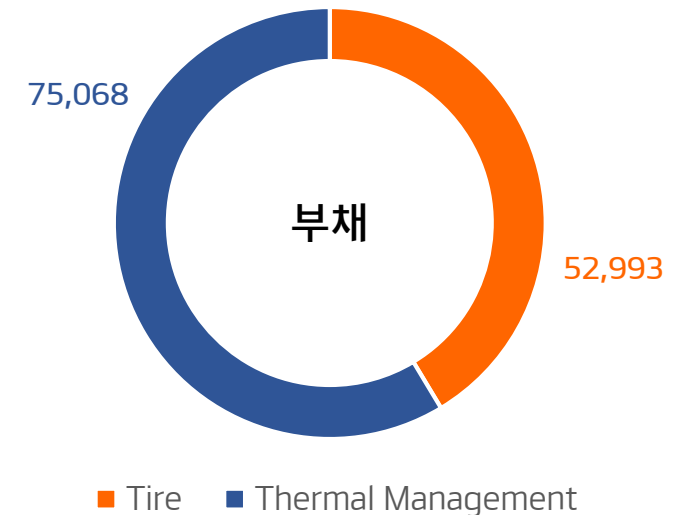
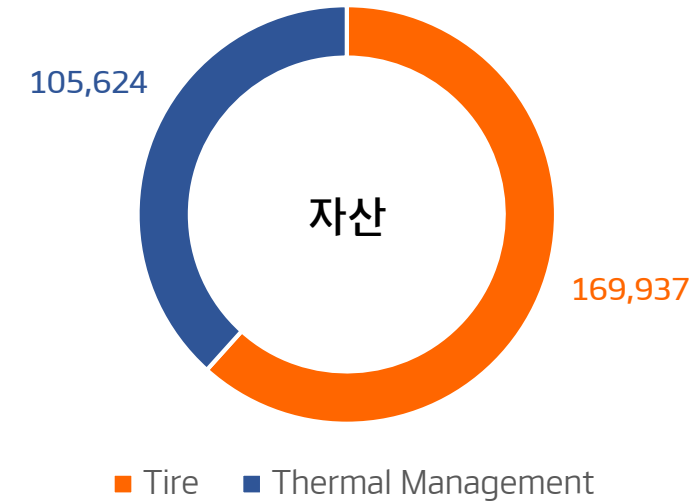
[Unit: 억 원]

	Tire Business	Thermal Management Business	Total
자산	169,937	105,624	267,055
유동자산	75,642	43,338	118,593
현금 및 현금성 자산 등	22,379	7,871	30,250
매출채권 및 기타채권	25,133	17,460	41,374
재고자산	24,307	13,914	38,221
기타	3,824	4,093	8,749
비유동자산	94,295	62,286	148,462
유무형자산 등	60,494	57,108	135,230
기타	33,801	5,178	13,232
부채	52,993	75,068	134,960
유동부채	28,990	48,021	76,612
비유동부채	24,003	27,047	58,348
자본	116,944	30,556	132,095
부채비율	45.3%	245.7%	102.2%

※ 연결 실적(Total)의 경우 연결 조정이 반영되어 있음

재무비중

[Unit: 억 원]



II. Performance by Business Segment

1) Tire Business - 경영실적



경영 실적

- 매출액 2조 7,070억원, 영업이익 5,192억원, 영업이익률 19.2% 기록하며, 분기 기준 역대 최대 매출액, 영업이익 기록
- 판매량 전년 대비 증가, 판가 인상, 믹스 개선, 그리고 환율 효과로 전년 동기 대비 매출액 +11.2% 증가
- 재료비, 물류비 등 주요 비용 감소 및 판가 인상을 통한 관세 영향 일부 상쇄하며 영업이익 증가

주요 현황

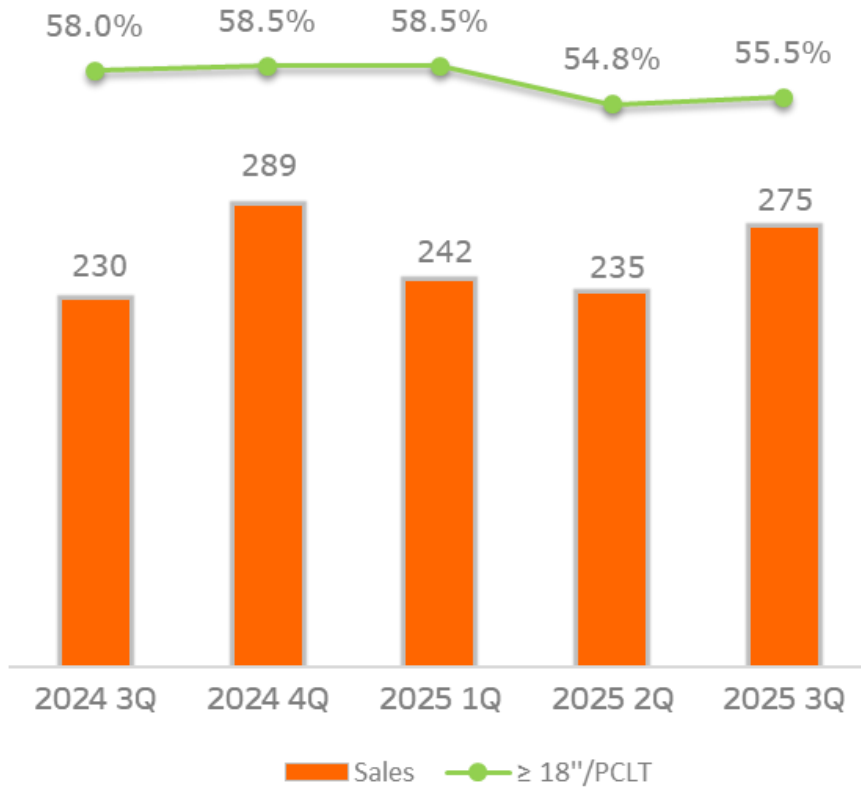
- 글로벌 OE 시장은 지역별 관세 영향과 EV에 대한 정부 보조금 정책에 따라 수요 차이를 보였으며, 당사는 한국, 유럽, 북미 지역을 중심으로 전년 동기 대비 OE 판매가 개선됨
- 글로벌 RE 시장은 지역별 편차가 있었으나 전반적으로 안정적인 수요를 보였으며, 당사는 한국, 중국, 유럽 및 기타 시장에서 전년 동기 대비 RE 판매가 증가함
- 3분기 기준 PCLT 매출액 중 18인치 이상 비중 47.4% (YoY +2.6%p)로 질적 성장 지속
- 3분기 기준 PCLT OE 내 EV 비중 27% (YoY +7%p)로 성장세 지속

[Unit: 억 원]

	2024 3Q	2025 2Q	2025 3Q	YoY	QoQ
매출액	24,353	25,115	27,070	+11.2%	+7.8%
매출원가	15,306 (62.9%)	16,680 (66.4%)	16,979 (62.7%)	+10.9%	+1.8%
영업이익	4,702 (19.3%)	3,464 (13.8%)	5,192 (19.2%)	+10.4%	+49.9%
경상이익	4,615 (18.9%)	2,026 (8.1%)	4,932 (18.2%)	+6.9%	+143.4%
EBITDA	6,001 (24.6%)	4,761 (19.0%)	6,410 (23.7%)	+6.8%	+34.6%

K O R E A

[Unit: Billion KRW, %]



시장현황

- RE : 민생 지원금 정책으로 인해 시장 수요 증가
- OE : 친환경차 보조금 확대 및 세제 혜택 연장으로 EV 판매 강세

실적

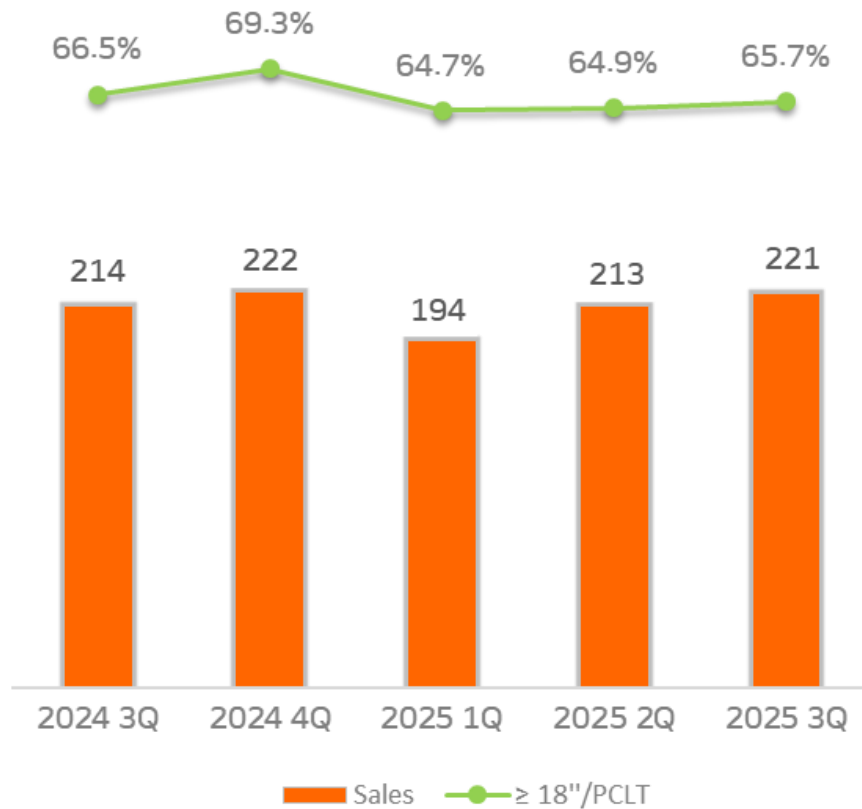
- RE : PCLT, TBR 모두 시장 수요를 상회하는 판매량 기록
- OE : 공급 차종 증가로 인해 전년 동기 대비 매출 증가

전망 및 계획

- All-Weather 신상품 'Weatherflex GT' 판촉 강화
- TBR 판매 증대를 위한 TBX 멤버십 홍보 및 프로모션 활동 강화
- 다양한 유통채널에 대한 신규개설을 통한 지속적인 유통다운스트림 강화

CHINA

[Unit: Billion KRW, %]



시장현황

- RE : 중국 내수 부진 속 전년도의 낮은 기저로 수요 소폭 회복
- OE : 이구환신 정책 지원금으로 신차 수요 증가

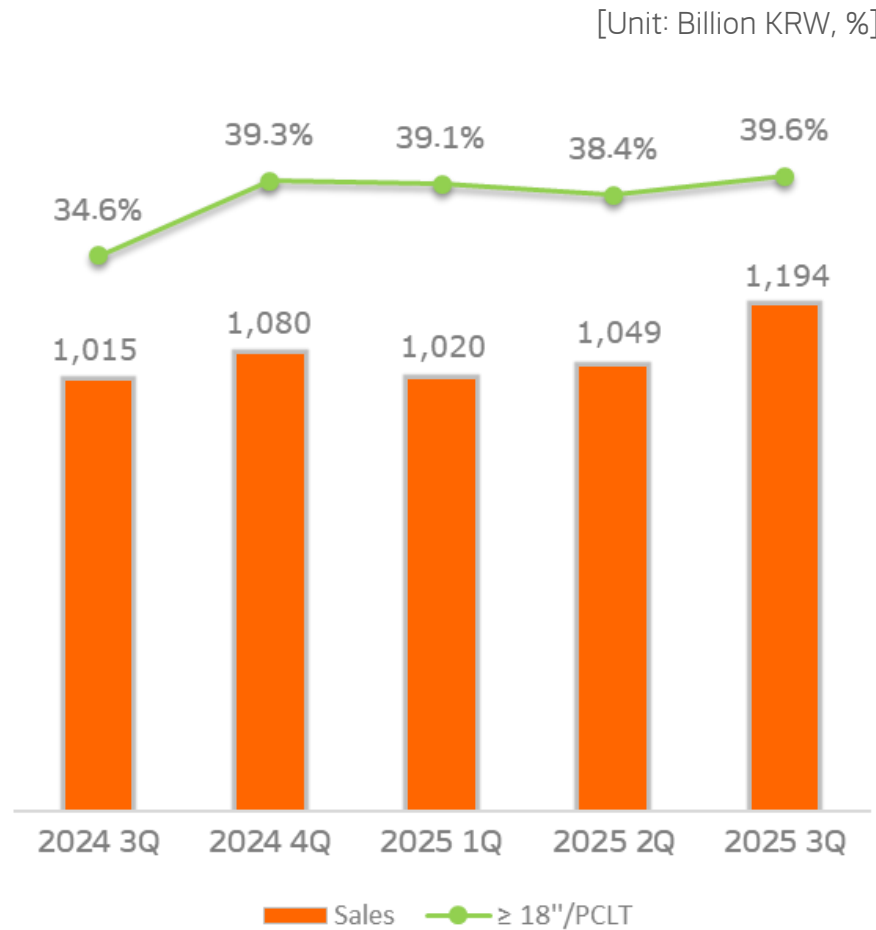
실적

- RE : 신규 대리상 개발과 O2O 물량 점진적 증대로 전년 동기 대비 판매량 증가
- OE : 일부 Car Maker 생산 조정 영향을 받았으나, 중국 주요 EV 브랜드 중심으로 공급 증가

전망 및 계획

- 고인치, SUV 등 전략 상품 중심의 판매 확대 및 유통 포트폴리오 다변화 추진
- 중국 정부의 경기부양 및 소비진작 정책 시행에 따라 점진적 시장 회복 전망

EUROPE



시장현황

- RE : All-Weather와 Winter 중심의 안정적인 시장 수요
- OE : 신차 판매량 전년 동기 대비 증가하였으며, 특히 친환경차 중심 판매량 증가

실적

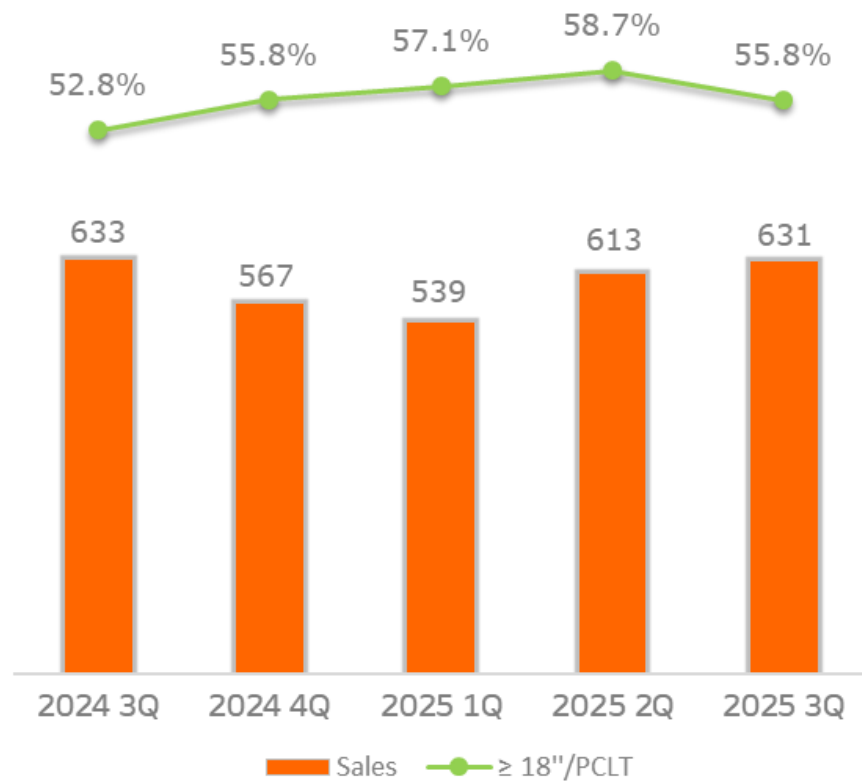
- RE : 계절상품 중심의 안정적인 판매로 시장 수요 상회
- OE : 당사 공급 차종의 판매 호조 및 시장 영향을 받아 전년 대비 매출 증가

전망 및 계획

- 계절상품 유통재고가 낮은 수준으로 형성되어 있고, 오더가 양호한 상황임에 따라 안정적인 판매를 위해 마케팅 강화 계획

NORTH AMERICA

[Unit: Billion KRW, %]



시장현황

- RE : 대외 환경의 불확실성 확대에 따라 전반적인 수요가 둔화되었으며, 북미 시장의 수입 물량 역시 감소세
- OE : 미국 전기차 보조금 혜택 종료 전 EV 판매량 급증

실적

- RE : 전년 동기 대비 판매량 감소하였으나, 고인치 믹스 개선되며 질적 성장 지속
- OE : 북미 시장 신차 판매량 증가에 따라 전년 동기 대비 판매량 증가

전망 및 계획

- 7월 1일 자로 판매 가격 인상 완료
- 테네시 생산법인 증설 계획대로 진행 중이며, 증설 완료 일정에 맞춰 판매 활동 강화 예정

1) Tire Business - Business Highlights

BMW 타이어 공급 확대



- **BMW iX**
 - 전기 플래그십 SUV 모델 'iX'에 전기차 전용 퍼포먼스 타이어 'iON evo SUV'와 사계절용 타이어 'iON evo AS SUV' 공급
- **BMW New i4**
 - 최초 중형 순수 전기 그란 쿠페 'New i4' 모델에 초고성능 타이어 'iON Supreme'과 전기차 전용 퍼포먼스 타이어 'iON evo' 공급
- **BMW New X3**
 - 프리미엄 중형 SUV 'New X3' 모델에 초고성능 퍼포먼스 타이어 'Ventus evo SUV', 프리미엄 컴포트 타이어 'Dynapro HPX', 겨울용 고성능 타이어 'Winter i*cept evo 3 X' 공급

Winter 타이어 성능 테스트 최고 등급 획득



- 윈터 아이셉트 (Winter i*cept) 제품군 독일 5대 자동차 전문지 주관 겨울용 타이어 성능 테스트에서 최고 등급 획득
- 'Winter i*cept RS3', 아우토 빌트 알라드(Auto Bild Allrad) 테스트에서 최상위 점수 획득
- 'Winter i*cept evo3', 아우토 빌트(Auto Bild)와 독일 최대 자동차 협회 '아데아체(ADAC)' 테스트에서 모두 Good 등급 획득
- 'Winter i*cept evo3 X', 아우토 빌트 스포츠카(Auto Bild Sportscars) 테스트에서 Good 등급 획득

2) Thermal Management Business - 경영실적

경영 실적

- 매출액 2조 7,057억원, 영업이익 953억원, 영업이익률 3.5%
- 매출액은 고객사 물량 증가 및 우호적인 환율 효과, 고객사 관세 리커버리 등에 따라 전년 동기 대비 8.2% 증가
- 영업이익률은 운송비 효율화 등 철저한 비용 관리 효과가 반영되었으며, R&D 자산화 범위 축소에도 불구하고 3.5% 기록 (자산화 영향 제거 시 4.9%)
- 3분기 xEV 매출 비중 28%로, 미국 전기차 보조금 폐지 및 전기차 신규 모델 출시 후 램프업 기간 고려 시 2025년 연간 28% 수준 예상

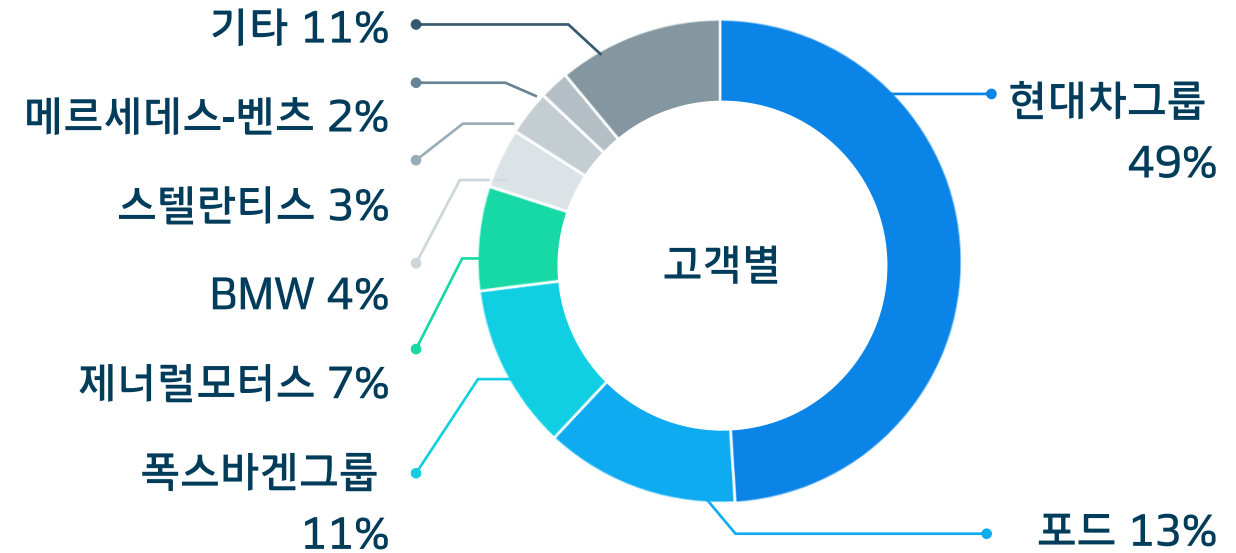
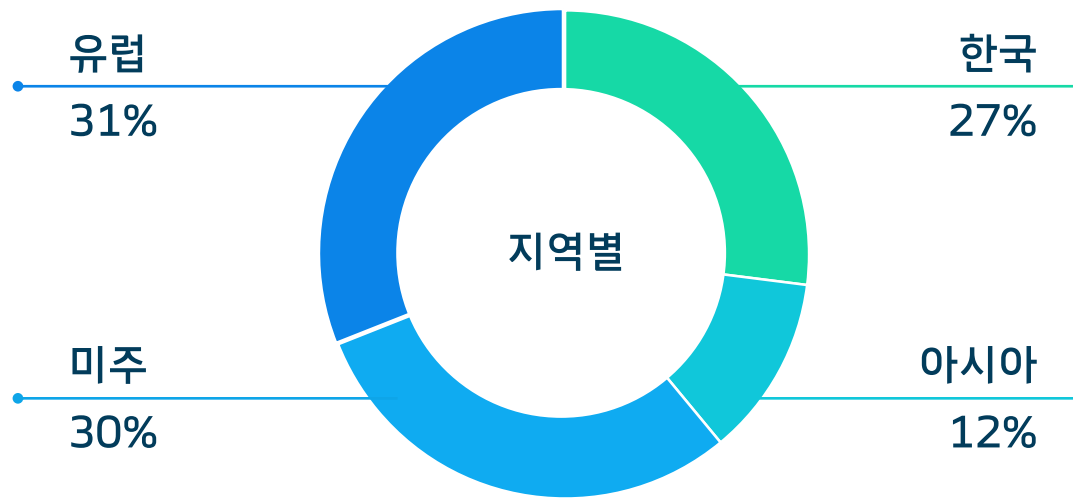
주요 현황

- 비용 관리 및 리커버리 성과, 우호적인 환율 영향 등을 통한 영업이익 개선세 지속
- 비용 관리 노력을 통한 매출원가율 감소세 지속되고 있으며, 중장기 매출원가 목표 85% 유지
- R&D 자산화 범위 축소 및 관세 영향으로 판매관리비 소폭 증가하였으나, 비용 통제 강화로 안정화 예정
- 설비투자 및 R&D 비용 최적화 이니셔티브 지속 추진

[Unit: 억 원]

	2024 3Q	2025 2Q	2025 3Q	YoY	QoQ
매출액	24,998	28,582	27,057	+8.2%	-5.3%
매출원가	22,495 (90.0%)	26,041 (91.1%)	24,180 (89.4%)	+7.5%	-7.1%
영업이익	937 (3.7%)	643 (2.2%)	953 (3.5%)	+1.7%	+48.2%
경상이익	-88 (-0.4%)	-256 (-0.9%)	911 (3.4%)	흑자전환	흑자전환
EBITDA	2,538 (10.2%)	2,505 (8.8%)	2,827 (10.4%)	+11.4%	+12.8%

2) Thermal Management Business - 지역별, 고객사별 매출 현황



Comments

- 지역별 실적 : 전년 동기대비 한국 (+18%), 미주 (+7%), 유럽 (+7%) 증가 및 중국 (-9%)
- 고객사별 실적 : 전년 동기대비 스텔란티스 (+43%), 포드 (+18%), 메르세데스 (+18%), 현대차그룹 (+11%), 폭스바겐그룹 (+8%), 제너럴모터스 (+3%), BMW (-9%)
- 2025년 수주 목표: Re-win \$1.0B 및 New-win \$0.5B
- ICE, BEV, HEV, PHEV, EREV 등 모든 유형의 파워트레인에 적용 가능한 강력한 포트폴리오를 바탕으로 기술 리더십 유지
- 정책 변경 및 관세 불확실성에 따라 Re-wins 수주 지연 지속

III. 2025 Tire Business Outlook

Growth



Target : 매출액 전년대비 성장 및 10%대 영업이익률 유지 목표

- 3분기 누적 매출액 7조 5,649억원으로 전년 대비 +9.9% 성장
- 3분기 누적 영업이익률 15.9%로 두 자릿수 영업이익률 유지

Product Mix



≥18"/PCLT Sales

Target : PCLT 내 18인치 이상 매출 비중 50% 이상 목표

- 3분기 누적 기준 PCLT 내 18인치 이상 매출 비중 47.3% (YTD +1.3%p)
- 고부가가치 규격 확산 및 상품 개발을 통해 경쟁력 강화 지속
- 고인치 판매 극대화를 통한 Premium Brand 각인 및 전략 상품 판매 집중

EV



Target : PCLT OE 내 EV 비중 29%

- 3분기 누적 기준 PCLT OE 내 EV 비중 25% (YTD +7%p)
- 전기차 전환 속도 둔화 및 완성차 업체의 전략 불확실성 등의 영향을 받고 있으나, 완성차와의 파트너십 공고히 하여 EV 타이어 시장 리딩



Hankook Tire & Technology

회사는 우수한 이익창출 능력을 바탕으로 창출된 재원을 지속 가능한 성장을 위한 투자, 주주와의 동반 성장을 위한 배당, 그리고 재무 건전성 유지를 위해 적절히 배분할 계획입니다. 당사는 앞으로 투명하고 예측 가능한 배당정책을 통해 주주들과 신뢰를 구축하고 장기적인 성장을 위한 기반을 마련하는 데 노력하겠습니다.

01

배당성향 35% 수준까지 확대

- 향후 3년(2025~27 사업연도)의 기간 내에 점진적으로 배당성향 35% 수준 까지 확대
- 배당성향은 타이어부문 기준의 일회성 비경상손익 제외한 조정 당기순이익 기준
- 현재 미국 테네시 및 헝가리 생산법인 증설 투자 진행에 따라 자금 소요 집중 예정이며, 투자가 완료될 경우 추가 성장 동력을 확보하여 배당 성향 확대 기대

02

중간배당 시행

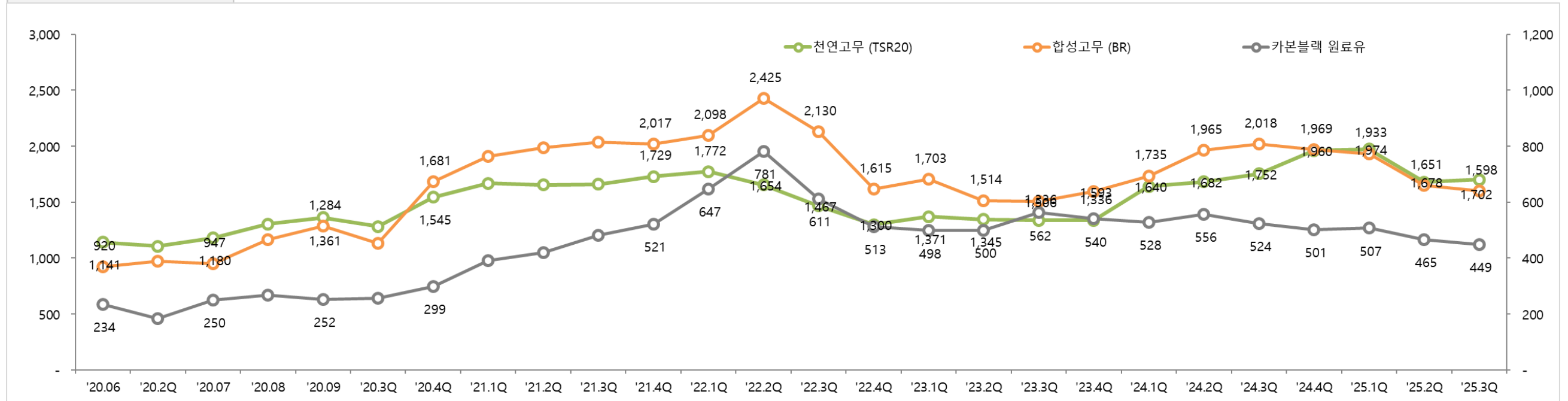
- 제13기 정기주주총회에서 정관 변경이 승인되어, 이사회 결의로 중간배당 지급 가능
- 2025 사업연도부터 지속적으로 중간배당 시행 예정으로 주주에게 안정적인 현금흐름 제공하고자 함

V. Appendix - 원자재 가격 추이

- N/R : SICOM TSR20은 '24 4Q부터 '25 1Q까지 동남아 기상악화로 인한 공급 감소 우려로 톤당 \$1,900~\$2,000 수준 형성. 그러나 글로벌 교역 불확실성 가중 및 상호관세 현실화로 인해 주요국 경기 둔화 및 글로벌 교역 위축 우려가 심화되며 2분기 SICOM 시세는 톤당 \$1,600대를 기록함. 3분기 기상악화에 따른 공급 감소 및 동남아 지정학적 분쟁 고조로 강보합세를 보였으나, 향후 단기적으로 불확실한 대외 환경의 영향으로 큰 폭의 시황 변동은 없을 것으로 전망
- S/R : 3분기 BD 시세는 미국의 관세 불확실성으로 인해 구매가 보수적으로 이뤄졌고, 유럽·중동 지역의 대규모 물량이 아시아로 출하되면서 하락. 미국 관세 정책의 영향으로 중국 내 BD 수요가 급감한 상태가 이어지고 있어, 단기적으로는 약세가 지속될 전망. 글로벌 BD 수요가 부진한 가운데, 중국의 BD Capa. 증설로 공급 과잉이 발생하면서, 합성고무 제품 가격은 약보합세를 유지할 것으로 예상
- C/B : '25년 3Q OPEC+ 감산 완화로 산유국 생산이 늘었지만, 제조업 경기 둔화로 에너지 수요가 줄어들며 전분기 대비 하락하였음. 4Q는 계절적 비수기와 비 OPEC 산유국의 생산 회복으로 원유 재고가 쌓이면서, 유가는 약보합세를 유지할 것으로 전망

원자재 가격 추이

[단위 : USD/ton]



주1) TSR20 : SICOM 기준 가격 (천연고무)

주2) BR(Butadiene Rubber) : ICIS CFR NE/SE Asia 평균 가격

주3) 카본블랙 원료유 : 정제유 현물시장의 지표가격

V. Appendix - 연결 재무상태표



[단위 : 억 원]

2025 3Q	Tire Business		Thermal Mgmt Business		Total	
	금액	%	금액	%	금액	%
자 산	169,937	100.0%	105,624	100.0%	267,055	100.0%
유 동 자 산	75,642	44.5%	43,338	41.0%	118,593	44.4%
현금및현금성자산	20,031	11.8%	7,746	7.3%	27,777	10.4%
단기금융상품	2,347	1.4%	125	0.1%	2,472	0.9%
매출채권및기타채권	25,133	14.8%	17,460	16.5%	41,374	15.5%
재고자산	24,307	14.3%	13,914	13.2%	38,221	14.3%
기타	3,824	2.2%	4,093	3.9%	8,749	3.3%
비유동자산	94,295	55.5%	62,286	59.0%	148,462	55.6%
유무형자산및투자부동산	60,494	35.6%	57,108	54.1%	135,230	50.6%
관계기업투자주식	966	0.6%	983	0.9%	1,948	0.7%
기타	32,835	19.3%	4,195	4.0%	11,284	4.2%
부 채	52,993	31.2%	75,068	71.1%	134,960	50.5%
유 동 부 채	28,990	17.1%	48,021	45.5%	76,612	28.7%
비유동부채	24,003	14.1%	27,047	25.6%	58,348	21.8%
자 본	116,944	68.8%	30,556	28.9%	132,095	49.5%
차입금	25,319		47,318		72,426	
순차입금	1,884		39,447		41,120	
부채비율		45.3%		245.7%		102.2%
자기자본비율		68.8%		28.9%		49.5%
순차입금비율		1.6%		129.1%		31.1%

※ 연결 실적(Total)의 경우 연결 조정이 반영되어 있음

V. Appendix - 연결 손익계산서 (25년 3분기)



[단위: 억 원]

2025 3Q	Tire Business		Thermal Mgmt Business		Total	
	금액	%	금액	%	금액	%
매 출 액	27,070	100.0%	27,057	100.0%	54,127	100.0%
매 출 원 가	16,979	62.7%	24,180	89.4%	41,159	76.0%
매출 총이익	10,091	37.3%	2,877	10.6%	12,968	24.0%
판매 관리비	4,899	18.1%	1,924	7.1%	7,108	13.1%
영업 이익	5,192	19.2%	953	3.5%	5,860	10.8%
기타 손익	-100	-0.4%	299	1.1%	196	0.4%
금융 손익	-150	-0.6%	-357	-1.3%	-557	-1.0%
관계기업투자손익	-10	0.0%	15	0.1%	5	0.0%
경 상 이 익	4,932	18.2%	911	3.4%	5,504	10.2%
EBITDA	6,410	23.7%	2,827	10.4%	9,237	17.1%
감가 상각비	1,217	4.5%	1,874	6.9%	3,377	6.2%

※ 연결 실적(Total)의 경우 연결 조정이 반영되어 있으며, '25년 3분기 반영된 한온시스템 인수 관련 PPA 상각비는 약 288억 원.

V. Appendix - 연결 손익계산서 (25년 3분기 누적)



[단위: 억 원]

2025 9M	Tire Business		Thermal Mgmt Business		Total	
	금액	%	금액	%	금액	%
매 출 액	75,649	100.0%	81,812	100.0%	157,461	100.0%
매 출 원 가	49,382	65.3%	74,494	91.1%	123,876	78.7%
매출 총이익	26,267	34.7%	7,318	8.9%	33,585	21.3%
판매 관리비	14,275	18.9%	5,511	6.7%	20,642	13.1%
영업 이익	11,993	15.9%	1,807	2.2%	12,942	8.2%
기타 손익	-767	-1.0%	-642	-0.8%	-608	-0.4%
금융 손익	-728	-1.0%	-748	-0.9%	-1,244	-0.8%
관계기업투자손익	662	0.9%	65	0.1%	727	0.5%
경 상 이 익	11,160	14.8%	481	0.6%	11,817	7.5%
EBITDA	15,911	21.0%	7,246	8.9%	23,158	14.7%
감가 상각비	3,919	5.2%	5,439	6.6%	10,215	6.5%

※ 연결 실적(Total)의 경우 연결 조정이 반영되어 있으며, 3분기 누적으로 반영된 한온시스템 인수 관련 PPA 상각비는 약 862억 원.